



SRIP PAMETNA MESTA IN SKUPNOSTI

AKCIJSKI NAČRT 3. faza 2020-2022

VERTIKALA VARNOST

februar 2020



Vsebina

1	Cilji in kazalniki uspešnosti SRIP PMiS	3
2	Vertikala Varnost.....	4
2.1	Strategija razvoja.....	4
2.1.1	Umestitev v globalne trende, verige in trge z opredelitvijo prihajajočih tehnologij	4
2.1.2	Primerjalne prednosti deležnikov v Sloveniji glede na konkurenco	5
2.1.3	Popis subjektov na področju z opredelitvijo naložbenih sposobnosti	6
2.1.4	Opredelitev ciljev in kazalnikov uspešnosti	6
2.2	Načrt aktivnosti skupnega razvoja	9
2.2.1	Fokusna področja in tehnologije	9
2.2.2	Uvajanje horizontalnih omogočitvenih tehnologij v vertikalne verige vrednosti	10
2.2.3	Povezovanje in razvoj skupnih RRI iniciativ	10
2.2.4	Osredotočanje raziskovalnih kapacitet.....	11
2.3	Načrt aktivnosti na področju internacionalizacije.....	11
2.3.1	Sodelovanje vertikale s slovenskimi in tujimi deležniki	11
2.3.2	Poslovna strategija	12
2.4	Aktivnosti na področju razvoja človeških virov	16
2.5	Aktivnosti na področjih razvoja skupnih storitev in spodbujanje podjetništva.....	17
2.5.1	Razvoj skupnih storitev.....	17
2.5.2	Razvoj spin out podjetij.....	18
2.5.3	Upravljanje z inovacijami	18
2.6	Realizacija in časovnica opredeljenih aktivnosti.....	18



1 Cilji in kazalniki uspešnosti SRIP PMiS

V drugi fazi Operacije SRIP PMiS smo vzpostavili načine sodelovanja med deležniki, člani SRIP PMiS. Koordinator Operacije SRIP PMiS, Institut »Jožef Stefan« se zaveda pomembnosti izpolnitve zavez Strategije pametne specializacije in zato potrebnih ukrepov. Strinjamo se s priporočili in usmeritvami evalvatorjev, saj je bila potreba po izvedbi določenih aktivnosti, že predhodno prepoznana tudi s strani pisarne SRIP PMiS. Člani SRIP PMiS so aktivno sodelovali pri prenovi organizacijske strukture SRIP PMiS, kar kaže na njihovo potrebo in pripravljenost delovanja v okviru partnerstva.

SRIP PMiS kot celota je kadrovsko, organizacijsko in programsko pripravljen na vstop v tretjo fazo Operacije SRIP PMiS.

V tretji fazi Operacije SRIP PMiS bomo posvetili še večjo pozornost povezovanju med člani, z namenom realizacije produktov in rešitev, ki bodo zanimive za čim širši krog prebivalcev mest in skupnosti, in s katerimi bomo lahko prodrli tudi na tuje trge.

Vizija partnerstva v SRIP PMiS je vzpostavitev ekosistema partnerjev, ki permanentno sinergično nadgrajujejo in povezujejo svoje kompetence in nudijo kapacitete za raziskave in razvoj, produkcijo in trženje globalno konkurenčnih inovativnih visokotehnoloških rešitev na vseh področjih Pametnih mest in skupnosti.

Specifični cilji SRIP PMiS, ki izhajajo iz *Strategije S4*^[1], stremijo k dvigu dodane vrednosti na zaposlenega:

- SC 1 – Razvoj globalno konkurenčnih sistemskih rešitev na področju pametnih omrežij in IT-platfom z uporabniškimi rešitvami.
- SC 2 – Vzpostavitev vsaj dveh pilotnih projektov, prednostno na področju energetike, urbane mobilnosti, zdravja in varnosti.
- SC 3 – Izkoristiti reformo javne uprave in uvajanje pametnega rešitev za spodbuditev podjetništva ter za prodor na globalne trge.

Izvajanje sodelovanja med aktivnimi člani ekosistema v okviru SRIP PMiS temelji na razvojnih potrebah, strokovnih kompetencah in razpoložljivih virih financiranja. Predvidene aktivnosti bomo izvajali v načrtovanem obsegu, v skladu s predstavljenim Akcijskim načrtom, s predpogojem, da bodo na nivoju Operacije SRIP PMiS zagotovljeni vsi pogoji za delo in hkrati zagotovljeni tudi ustrezni finančni mehanizmi za realizacijo zadanih aktivnosti.

[1] https://www.eu-skladi.si/sl/dokumenti/kljucni-dokumenti/s4_strategija_v_dec17.pdf



2 Vertikala Varnost

2.1 Strategija razvoja

Ekosistem partnerjev področne vertikalne Varnost bo s svojim strateškim in razvojnim delovanjem, vsebinami, rešitvami in organizacijskimi oblikami skrbel za urejen pristop k reševanju novih večplastnih, medsebojno povezanih in vse bolj nadnacionalnih varnostnih vprašanj ter skrbel za ozaveščanje in izobraževanje vseh deležnikov na tem področju. Razvojno delovanje je usmerjeno v (1) razširitev poslovanja na področju digitalnih rešitev, povečevanju števila strateških kupcev in s tem povezane rasti dodane vrednosti na zaposlenega, (2) raziskovalno-razvojne in inovacijske dejavnosti ter (3) v izobraževanje in mreženje.

Zavedamo se, da je temelj gospodarskega in kulturnega razvoja mest in skupnosti dobro in varno počutje vseh, ki v njih živijo, delajo ali so le občasni obiskovalci. **Varno mesto**, ki je razvojni fokus ekosistema partnerjev temelji na soodvisnosti okolja, infrastrukture in družbe¹, ki se z uporabo digitalnih tehnologij dopolnjujejo tako, da se doseže večjo učinkovitost dela organizacij, hitrejše in aktivnejše odzivanje na potrebe meščanov in skupnosti, boljše in varnejše počutje prebivalcev in zmanjšuje stroške ter rabo virov in skupnosti².

2.1.1 Umestitev v globalne trende, verige in trge z opredelitvijo prihajajočih tehnologij

Tržni trendi: Globalni trg državne, javne in zasebne varnosti (prodaja, integracija in instalacija, najete storitve in planiranje, konzultacije, vzdrževanje in nadgradnje) bo naraščal od 419 milijard € v letu 2016 na 585 milijard \$ v letu 2022. V tem obdobju se napoveduje 5,7 % stopnja letne rasti.³ Trg EMEA za rešitve operativnih centrov bo po ocenah analitske hiše IHS naraščal od 1.443 milijonov € v letu 2020 na 1.650 milijonov € v letu 2023 s stopnjo rasti 4,6 %.⁴

Tehnološki trendi in prihajajoče tehnologije: (1) širok spekter najnovejših omrežnih, IT in OT omogočitvenih tehnologij; (2) napredni operativni in nadzorni centri pametnih mest in skupnosti, realizirani na platformah (tudi odprtokodnih) z različnimi oblikami odločanja na temelju umetne inteligence; (3) napredno procesiranje podatkovnih in video tokov; (4) mrežasto (mesh) povezane aplikacije in mikrororitve (microservices), ki se povezujejo z drugimi v kompleksnejše inteligentne aplikacije in ponujajo/uporabljajo odprte vmesnike do podatkov/informacij/znanj; (5) povečana stopnja vgrajene varnosti na vseh nivojih; (6) tehnologije brezпилotnikov, avtomatizacije in samodejnega zaznavanja.

¹ <https://eu-smartcities.eu/>

² <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/smart-cities>

³ Global homeland security and public safety industry, technologies and markets. <http://homelandsecurityresearch.com/>, 2017: Premium Homeland Security and Public Safety Technology and Market Reports,

⁴ IHS Markit Command and control room/PSAP – EMEA, Sept 2019



Družbeni trendi: (1) pluralizacija in deetatizacija varnostne dejavnosti; (2) izražena potreba po novih varnostnih profilih; (3) zaostrovanje varnostnih razmer na področju kriminalitete (nasilniške in množične), naravnih in umetno povzročenih nesreč; (4) prenos mednarodnih groženj na lokalna okolja in posledično soočanje varnostnih organov z manj znanimi in nepredvidljivimi tveganji; (5) neenakomerna razvitost/porazdeljenost zmogljivosti upravljanja varnosti v smislu razlik med znanji, izkušnjami in viri med regijami, mesti in državami v evropskem prostoru^{5, 6, 7, 8, 9}

Verige vrednosti: (1) evropski razvojno-raziskovalni in inovacijski (RRI) program Obzorja Evrope, Grozd 3 'Civil security for Society', področje »Protection and Security«, še posebej na podpodročja »EU external borders, Protection of public spaces, Security and resilience of infrastructure and vital societal functions«. (2) Velike sinergije so z grozdom 4 "Digital, Industry and Space" v povezavi z misijo na področju "Climate-Neutral and Smart Cities". Poleg tega se uvršča v program (3) Instrumenta za povezovanje Evrope (CEF) s področji »Cross-border 5G corridors along transport routes, Connectivity for 5G smart communities in Europe, Synergy actions (Transport – Energy – Digital)«. Vertikala Varnost se navezuje tudi na (4) Evropski obrambni sklad, (5) Instrument za predpristopno pomoč (IPA III), (6) evropsko varnostno strategijo¹⁰ ter (7) sodelovanje v tekočih in prihajajočih nacionalnih in mednarodnih projektih, pilotih in javnih naročilih.

Opredelitev trgov: V prvi fazi bomo partnerji tržili obstoječe ali delno prilagojene rešitve na svojih tradicionalnih trgih, kjer imamo vzpostavljeno lastno in/ali partnersko prodajno mrežo. Poleg domačega slovenskega trga so to predvsem trgi v Adria regiji, ostali Evropi in ZDA ter v Rusiji in ostalih državah SND (Skupnost neodvisnih držav). Ob tem bomo izkoriščali potencialne sinergije med partnerji področja Varnost, kot so združevanje tržnih kanalov ter izvozne tržne moči večjih podjetij in inovativnega naboja manjših za utrjevanje skupnega nastopa pri oblikovanju prepoznavnosti in promociji. Prav tako si bomo partnerji prizadevali za vstop na nove trge. Z razširitvijo portfelja bomo na podlagi kakovostne predhodne analize potenciala, konkurenčnosti, sledenja kupcem in njegovim potrebam, opredeljenih poslovnih modelov in drugih kriterijev po potrebi dopolnili seznam ciljnih trgov in kupcev glede na prodajno moč partnerjev. Pri tem bo ključni poudarek na izdelani strategiji prihoda na trg, tudi preko obstoječih institucionalnih in osebnih povezav ter preko interesnih združenj.

2.1.2 Primerjalne prednosti deležnikov v Sloveniji glede na konkurenco

Ocenjujemo, da ima Slovenija na področju varnostne dejavnosti zrelo gospodarstvo za sledenje razvoju in oblikovanje inovativnih rešitev. Primerjalne prednosti deležnikov Varnosti glede na konkurenco, zbrane na

⁵ EU security strategy: <https://europa.eu/globalstrategy/en/european-security-strategy-secure-europe-better-world>

⁶ OSCE: <http://www.osce.org/mc/17504?download=true>

⁷ Country reports on emerging needs, existing profiles and training courses for Urban Security Management. Pridobljeno na http://www.urbisproject.eu/images/pdf/d3.2_en.pdf

⁸ European forum for Urban security: <http://www.efus.eu/en/>

⁹ Framework on EU and national legislation. http://www.urbisproject.eu/images/pdf/d3.1_en.pdf

¹⁰ European security strategy. <https://www.consilium.europa.eu/media/30823/qc7809568enc.pdf>



podlagi opisov članov iz razdelka 2.1.3, temeljijo na: (1) medsebojnem aktivnem sodelovanju (kritična masa osredotočenih kompetenc in kapacitet za sodelovanje na RRI projektih ter zaveza članov za skupno poslovno strategijo in sodelovanje); (2) na sodelovanju članov z zunanjimi inštitucijami (EENA, PSCE, ...) in v mreženju; (3) podpora slovenskega prostora (deležniki PPDR, okolje za večje pilotske projekte).

2.1.3 Popis subjektov na področju z opredelitvijo naložbenih sposobnosti

V spodnji tabeli so člani razdeljeni po kategorijah, kompetencah in kapacitetah.

Tabela1: Porazdelitev članov po kategorijah, kompetencah in kapacitetah

Člani/Kategorija deležnikov	Seznam aktivnih članov pri pripravi Akcijskega načrta	Aktivni člani	R&D kapacit.	Prodajne kapacit.	Opazovalci	Skupaj
Mikro podjetja	V: - /Z: Alpineon d.o.o., Invida d.o.o., RAP-ING d.o.o., ResEvo d.o.o., Zavod TM IKT, CREA pro d.o.o.	V 0 /Z 6	V 0 /Z 5	V 0 /Z 5	V 4 /Z 9	19
Majhna podjetja	V: Razvojni center IRC Celje d.o.o. Z: 3 PORT D.O.O., IGEA d.o.o., XLAB d.o.o.	V 1 /Z 3	V 1 /Z 3	V 0 /Z 3	V 4 /Z 5	13
Srednja podjetja	V: - /Z: -	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	V 1 /Z 2	3
Velika podjetja	V: - /Z: Iskratel, d.o.o., Kranj, TELEKOM SLOVENIJE D.D.	V 0 /Z 2	V 0 /Z 2	V 0 /Z 2	V 0 /Z 1	3
Univerza	V: - /Z: -	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	V 1 /Z 1	2
JRO (fakultete)	V: FVV, UM / Z: FE, UL; Znanstveno raziskovalno središče Koper	V 1 /Z 2	V 1 /Z 2	V 0 /Z 0	V 4 /Z 2	9
JRO (inštituti)	V: - /Z: IJS	V 0 /Z 1	V 0 /Z 1	V 0 /Z 0	V 1 /Z 0	2
Dobrodelna organizacija	V: - /Z: -	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	0
Združenje	V: -/Z: GZS - ZIT, Zbornica za razvoj slovenskega zasebnega varovanja	V 0 /Z 2	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	V 0 /Z 0	2
Državni organi (podporniki)	Policija (MNZ), URSZR, V: Redarstvo Maribor, Skupnost občin Slovenije Z: Detektivska zbornica RS, MO Ljubljana; Redarstvo občin Jesenice, Gorje, Kranjska Gora, Žirovnica					7
SKUPAJ člani		V 2 /Z 16	V 2 /Z 13	V 0 /Z 10	V 15 /Z 20	53
SKUPAJ podporniki		0	0	0	0	7

2.1.4 Opredelitev ciljev in kazalnikov uspešnosti

Temeljni strateški cilj **ekosistema partnerjev vertikalne Varnost** je prispevati k poslovnim rezultatom partnerjev in k razvoju varnostnega sistema na vseh ravneh (nacionalni, regionalni in evropski ravni) ter s tem krepiti varno počutje v mestih in skupnostih, podrobneje pa:

- priprava **inovativnih in celovitih rešitev** za podporo preventivnemu in operativnemu zagotavljanju javne in zasebne varnosti v okviru Varnega mesta (navezava na S4 PMiS cilj I, II),



- **povečanje raziskovalno-razvojne in inovacijske sposobnosti ter poslovnih rezultatov** partnerjev (navezava na S4 cilj I, II in III ter S4 PMiS cilj I in II),

sodelovanje pri oblikovanju **organizacijskih in regulatorno-zakonodajnih** okvirov, ki omogočajo uvajanje rešitev v prakso (navezava na S4 PMiS cilj II).

2.1.4.1 Ključni parcialni cilji (C) in pripadajoči kazalniki uspešnosti (KU)

V ta namen smo določili naslednje konkretne, kratkoročne in srednjeročne poslovne cilje (PC), raziskovalno-razvojne-inovacijske cilje (RRIC), organizacijsko-državno-regulatorne cilje (ODRC) in družbeno-okoljske cilje (DOC) ter njim pripadajoče kazalnike uspešnosti (KU). Za te cilje so opredeljene tudi navezave na cilje S4 cilj I, II in III ter S4 PMiS cilj I in II.

Poslovni (P) cilji v navezavi na S4 cilj I, II in III ter S4 PMiS cilj I in II ter pripadajoči kazalniki uspešnosti so:

- PC#1 Razvojna in trženjska sinergija ekosistema partnerjev pri pripravi rešitev za Varno mesto z naslednjimi podcilji:
 - PC#1.1 Nadgradnja mape možnih produktnih in storitvenih povezav v pred-integrirane rešitve.
 - KU#1.1.1 Izdelana mapa možnih produktnih in storitvenih povezav ter njihova integracija v celovite varnostne rešitve.
 - PC#1.2 Uporaba skupne infrastrukture za razvoj, demo postavitve, pilotska testiranja.
 - KU#1.2.1 Vzpostavitev poslovno-referenčnega centra Ekosistema Varnost
 - KU#1.2.2 Demonstracija vsaj ene rešitve iz predlaganega fokusnega področja v Demonstracijskih ali Poslovno-referenčnih centrih partnerjev.
- PC#2 Prepoznaven in zanesljiv ekosistem partnerjev z dodano vrednostjo za kupce na slovenskem, evropskem in svetovnem tržišču, ki vključuje podcilja:
 - PC#2.1 Identifikacija varnostnih potreb ključnih deležnikov na področju zagotavljanja varnosti v Sloveniji preko primerov uporabe – ter pospešeno odkrivanje inovacijskega potenciala in njegova komercializacija.
 - KU#2.1.1 Vzpostavitev Demonstracijskega in inovacijskega središča.
 - PC#2.2 Povečanje članstva v vertikali.
 - KU#2.2.1 Podpisana »Pogodba o nerazkrivanju« med partnerji vertikale Varnost in Pisma o nameri partnerjev za fokusno področje.
- PC#3 Pravočasen odziv na zahteve trga, ki vključuje podcilja:
 - PC#3.1 Analiza potreb kupcev in poslovnih priložnosti na ciljnih tujih trgih.
 - KU#3.1.1 Izdelana trženjska analiza tujih trgov, ki so zanimivi za načrtovan razvoj rešitev.
 - KU#3.1.2 Lokalna prisotnost na 5 tujih trgih.
 - KU#3.1.3 Pridobljen vsaj 1 projekt partnerjev Varnost na novih trgih.



- PC#3.2 Domača referenčna pilotna postavitve.
 - KU#3.2.1 Vzpostavitev vsaj enega pilotnega projekta.
 - KU#3.2.2 Sodelovanje aktivnih članov v pilotnem projektu.

Raziskovalno-Razvojno-Inovacijski (RRI) cilji v navezavi na S4 cilj I in S4 PMiS cilj I so naslednji:

- RRIC#4 Spodbujanje sodelovanja med JRO in podjetji v vertikali Varnost in širše.
 - KU#4.1 Sodelovanje raziskovalnih in gospodarskih organizacij na vsaj enem nacionalnem ali mednarodnem projektu s področja Varnosti in širše v okviru PMiS.
 - KU#4.2 Polletno usklajevanje fokusnega področja Varnost s horizontalnim področjem IKT in ostalimi vertikalnimi področji PMiS za inovativno uporabo in razvoj naprednih tehnologij in arhitektur.
- RRIC#5 Prenos znanstvenih spoznanj v gospodarstvo in obratno, izkušenj iz prakse v izobraževalne procese (nove partnerske povezave med raziskovalnimi in gospodarskimi organizacijami).
 - KU#5.1 Novi partnerski povezavi med raziskovalnimi in gospodarskimi organizacijami na področju izobraževanja in na aplikativnem področju (razvoju rešitev).
 - KU#5.2 Usklajena kataloga kompetenc Varnost in KOC IKT.

Organizacijsko-Državno-Regulatorni (OZR) cilji v navezavi s S4 PMiS cilj I in II so naslednji:

- OZRC#6 Vzpostavitev partnerstva ter skrb za promocijo in učinkovito delovanje.
 - KU#6.1 Vzpostavljeno digitalno okolje za sodelovanje in obveščanje.
 - KU#6.2 Porazdeljene odgovornosti za izvedbo Akcijskega načrta Varnost med aktivne člane za učinkovito delovanje.
- OZRC#7 Spodbude s strani države kot gorivo za hitrejši razvoj in prodajo rešitev.
 - KU#7.1 Pobuda državi za dodeljevanje nepovratnih sredstev v obliki, ki spodbuja in ohranja partnerstva (n.p. vavčerji večjih vrednosti).
 - KU#7.2 Posredovan predlog Ministrstvom za umestitev navezave na SRiP med ocenjevalne kriterije.
 - KU#7.3 Letno srečanje z ministrstvi in pospeševanje mednarodnih povezav (preko skupnih povezav in komunikacije z gospodarsko/diplomatsko/konzularno diplomacijo Ministrstva za zunanje zadeve).
- OZRC#8 Usklajevanje z regulatornimi organi in oblikovalci politik.
 - KU#8.1 Analiza družbene sprejemljivosti in regulatornih okvirjev predlaganih načrtovanih rešitev partnerjev v slovenskem okolju.

Družbeni in okoljski (DO) cilji v navezavi s S4 PMiS cilj I in II so naslednji:

- DOC#9 Varnost državljanov in njihovega premoženja, trajni napredek in vsesplošna vključenost.
 - KU#9.1 Aktivno vključevanje državljanov v razvoj in validacijo rešitev (npr. tudi skupin uporabnikov s posebnimi potrebami).



- o KU#9.2 Ozaveščanje javnosti glede varnosti (preventiva, reagiranje v primeru dogodkov, storitve varnostnih organizacij, klic v sili, mobilne aplikacije za klic v sili, ipd.).

2.2 Načrt aktivnosti skupnega razvoja

Aktivnosti skupnega razvoja bodo usmerjene v:

- doseganje razvojne in trženjske sinergije ekosistema partnerjev pri pripravi rešitev;
- razvoj prepoznavnega in zanesljivega ekosistema partnerjev z dodano vrednostjo za kupce na slovenskem, evropskem in svetovnem tržišču;
- spodbujanje sodelovanja med JRO in podjetji v vertikalni Varnost na skupnih RRI projektih in širše ter prenos znanja in razvoj kompetenc.

2.2.1 Fokusna področja in tehnologije

Fokusno področje ostaja inovativna in tehnološko celovita rešitev pod krovnim imenom **Operativni in nadzorni sistemi Varnega mesta** oz. »**Safe City Operations and Monitoring Systems**« za podporo preventivnemu in operativnemu zagotavljanju javne in zasebne varnosti. Rešitev je samostojna in zaokrožena celota, ima elemente skupne zasnove, omogoča enotno uporabniško izkušnjo na vseh ravneh in vključuje sistem izobraževanja, usposabljanja in podporne dokumentacije. Rešitev bo združljiva in medsebojno povezljiva z ostalimi sistemi, kar bo omogočilo različne pristope h gradnjam konceptov pametnih mest in skupnosti. Fokusno področje vključuje naslednja podpodročja:

(1) Sistemi operativnega centra (SOC) naslednje generacije za zagotavljanje varnosti v mestih, lokalnih skupnostih in objektih - omogočajo upravljalcem učinkovito operativno vodenje na podlagi orkestracije storitev, združevanja podatkov iz različnih virov ter celovitega in uporabniško prijaznega vpogleda v informacije. SOC bo povezoval podatkovne izvore (npr. iz platform statičnih in mobilnih senzorjev/aktuatorjev, vključno s podatki iz okolja in pametnih naprav) s storitvami za skupno operativno sliko in nadzor v realnem času ter omogočal učinkovito koordinacijo/sodelovanje deležnikov pri ukrepanju v primeru izrednih dogodkov in proaktivno delovanje pri njihovem preprečevanju. Poizvedovanje po arhivih bo omogočalo tudi napredno strateško analitiko. Utemeljen je na naprednih tehnologijah, kot so zasebni in javni videonadzorni viri, masovni podatki, IoPST, konvergenčne širokopasovne komunikacijske storitve kritične infrastrukture, zlivanje podatkov in umetna inteligenca, integrirani in odprti sistemi idr.

(2) Sistemi, storitve in aplikacije za intervencijske službe in državljane - omogočajo prijavo in sprejem nujnih klicev, pridobivanje kakovostnejših informacij za ugotavljanje dejanskega stanja na mestu dogodka ter posledično učinkovitejše ukrepanje in hitrejšo odpravo posledic nesreč. Infrastruktura mrežne in podatkovne povezljivosti bo omogočala, poleg govorne, tudi podatkovne, tekstovne in video komunikacije, ter vključevala napredne mehanizme za določanje lokacije v 4G/5G omrežjih in najsodobnejše naprave.



Vključevala bo dinamične mehanizme usmerjanja klicev v sili za posredovanje klicev na najustreznejšo točko sprejema klica, izboljšano zavedanje situacije, upoštevala potrebe skupin s posebnimi potrebami ter omogočala kombinacijo več kriterijev glede na zahteve naročnika.

(3) Kritična IKT infrastruktura in storitve za varnostne organizacije - kritična infrastruktura IKT in storitve za učinkovitejše sprejemanje in obdelovanje informacij za organizacije s poslanstvom, ki delujejo na področju državne, javne in zasebne varnosti. Infrastruktura bo temeljila na najnaprednejših tehnologijah (loPST, multi-senzorni in multi-modalni inteligentni videonadzorni sistemi, sistemi za samodejno razpoznavanje, analitika masovnih podatkov, strojno učenje idr.) in omogočala integracijo podatkov s samodejno zaznavo pojavov, povezavo v tehnologije zavedanja o razmerah ter boljšo zaščito varnostnega oseba na terenu.

2.2.2 Uvajanje horizontalnih omogočitvenih tehnologij v vertikalne verige vrednosti

Pri realizaciji rešitev se bomo posluževali širokega spektra tehnologij, ki se bodo skladno z izraženimi trendi uveljavile na področju varnosti. Predvsem gre za raznovrstne tehnologije loPST (Internet of Public Safety Things) kot so senzorske tehnologije, komunikacija stroj-stroj, videokamere, ostali viri podatkov kot so družbena omrežja, širokopasovne konvergenčne tehnologije 4G/5G omrežij, lokacijske tehnologije, tehnologije za obdelavo masovnih podatkov, tehnologije strojnega učenja, tehnologije za zagotavljanje kibernetike varnosti in zasebnosti, tehnologije računalniških oblakov, tehnologije navidezne in obogatene resničnosti, tehnologije brezpilotnikov.

Te tehnologije se bodo na področju vertikalne Varnost uporabljale in nadgrajevale zaradi domensko specifičnih zahtev in potreb, same tehnologije pa se bodo razvijale prvenstveno v okviru fokusnih področij horizontalne IKT.

2.2.3 Povezovanje in razvoj skupnih RRI iniciativ

Partnerji se zavedajo, da koncentracija različnih kompetenc predstavlja prednost na trgu in je ključna za trženje zahtevnejših, celovitih ter integriranih rešitev. Skozi različne aktivnosti usklajevanja bodo glavni fokus sistemske integracije in sodelovanje na področju strategije vstopa na trg in prodaje. Dejavnosti povezovanja in skupnega razvoja bodo vključevale:

- vključevanje uporabnikov v sooblikovanje rešitev, predvsem glavnih nosilcev zagotavljanja varnosti v mestih. Podporo v razvojnih namerah bomo preverjali v interakciji z državo (izvršilnimi in zakonodajnimi organi) in preko kanalov partnerskih združenj (npr. GZS, ZRSZV, DZRS, ZORS);
- tesno sodelovanje z vertikalami PMiS in horizontalnim področjem IKT HM;
- izdelava načrtov za integracijo različnih rešitev partnerjev v skupne in celovite platforme;



- presojanje uspešnosti in učinkovitosti rešitev z uporabo testnih in demonstracijskih okolij (IJS, GZS, Iskratel, XLAB, UL FE) ter skupnim nastopom v pilotskih okoljih;
- presojanje družbene in normativne sprejemljivosti rešitev z analiziranjem uporabniških potreb, regulatorne skladnosti in tujih praks;
- iskanje skupnih ciljnih trgov preko usklajevanja strateških usmeritev in izdelave načrtov skupnega nastopa v tujini (definirani skupni ciljni trgi, oblikovani podporni in povezani prodajni kanali);
- oblikovanje strateških povezav in zavezništev med partnerji (skupne poslovne strategije, udeležbe na dogodkih, medsebojne reference v promocijah ipd.);
- aktivnosti krepitev konkurenčnih prednosti: preko vključevanja v mednarodne standardizacijske organizacije in stanovska združenja (npr. EENA, ISO, ITU, CEN, ETSI/3GPP, BS; ECB, SIQ).

2.2.4 Osredotočanje raziskovalnih kapacitet

Identificirali bomo komplementarne zmogljivosti ter poslovne usmeritve in na tej osnovi načrtovali integracijo znanj, kompetenc, orodij in rešitev. Pri integraciji RRI kapacitet bomo usmerjeni na:

- oblikovanje komplementarnih grozdov partnerjev;
- razvoj naprednih (hitrejših in učinkovitejših) komunikacijskih sistemov;
- razvoj infrastrukture za podporo nadzoru in obvladovanju situacij ter dogodkov na terenu;
- razvoj operativnih centrov z najrazličnejšimi rešitvami za skupno operativno sliko;
- testiranje rešitev v testnih laboratorijih in njihov prikaz v demonstracijskih centrih;
- spodbujanje kapacitet razvojnih oddelkov partnerjev, skozi medsebojno kadrovske podpora in izobraževanje,
- usklajevanje s potrebami ključnih deležnikov v Sloveniji in sodelovanje v razvoju s predstavniki gospodarstva ter raziskovalnih institucij iz tujine.

2.3 Načrt aktivnosti na področju internacionalizacije

2.3.1 Sodelovanje vertikalne s slovenskimi in tujimi deležniki

Cilj in zaveza vseh aktivnih partnerjev je izboljšati razvojno in prodajno konkurenčnost in povečati dodano vrednost preko povezovanja in komplementarnega nastopa v tujini ob medsebojni pomoči pri tržnem vstopu (dobra beseda in garancija) in širjenju (dodajanju novih članov) obstoječih prodajnih kanalov. Partnerska podjetja bodo ustvarila podporno okolje, preko katerega se bo izboljšal uspeh vstopa na nove trge, povečala prepoznavnost in ugled slovenskega gospodarstva v tujini. Sodelovanja vertikalne Varnost s slovenskimi in tujimi deležniki pri internacionalizaciji so zbrana v spodnji tabeli.



Tabela 1: Sodelovanja vertikalne Varnost s slovenskimi in tujimi deležniki pri internacionalizaciji

<i>Sodelovanje</i>	<i>Deležniki in dogodki</i>
Stanovska združenja in podporniki	<i>EENA, PSCE, ENISA, EIDES, cPPP (5G, AI and Big Data, Security)</i> <i>Podporniki projekta, Skupnost mestnih občin, Skupnost občin Slovenije</i>
Mednarodni sejmi in konference	<i>Mednarodna konferenca in sejem EENA, European Conference on Networks and Communications (EuCNC), Konferenca PSCE, Mobile World Congress, RETTmobil, Expo Dubai</i>
Soorganizacija domačih in mednarodnih dogodkov	<i>Delavnica VITEL, Seminar radijske komunikacije, EuCNC, Pametna mesta in skupnosti, Living Bits and Things, ERK. Sodelujemo pri organizaciji dogodkov SRIP PMiS, IKT HM, Digitalna koalicija, GZS in drugih akterjev.</i>
Slovenska ekonomska gospodarska mreža	<i>Ministrstvo za zunanje zadeve in gospodarski predstavniki po državah</i>
<i>Mreža gospodarskih zbornic</i>	<i>Preko GZS in preko partnerjev (Ameriška gospodarska zbornica, Nemška gospodarska zbornica)</i>

2.3.2 Poslovna strategija

Cilj in zaveza vseh aktivnih partnerjev je **izboljšati individualno ter skupno tržno in produktno/razvojno učinkovitost, konkurenčnost in tako povečati obseg prodaje ter dodano vrednost**. To bomo dosegli preko medsebojnega povezovanja v okviru podpornega okolja, v katerem bomo izvajali usklajeno načrtovanje, informiranje in operativne poslovne aktivnosti. Na ta način bomo ustvarjali izboljšano prepoznavnost članov na ciljnih trgih. Člani smo že prisotni na nacionalnem in izvoznih trgih, razvijamo pa pospešeno rešitve z uporabo najnovejših tehnologij, za katere želimo pridobiti referenco na nacionalnem trgu.

Nacionalni trg

Glede na naraščajoče potrebe in priložnosti digitalizacije načrtujemo realizacijo **nacionalnega pilotskega programa** z vsaj enega zgoraj omenjenega fokusnega podpodročja. V okviru vključenih projektov, podprtih s primernimi javnimi sredstvi, bomo z nacionalnimi nosilci sodelovali pri analizi, izvedbi in validaciji nacionalnih strategij in projekte razvili do ustreznega vrhunškega produkcijskega nivoja. Pri tem bomo zagotovili usklajenost med podsistemi in z mednarodnimi standardi. Pilotski projekti bodo načrtovani tako, da bodo pospešeno prerasli v trajne rešitve in zagotovili ustrezne prihodke na domačem trgu za vključene člane vertikalne.

S pomočjo **nacionalnih projektov bomo vzpostavili odlične strokovne povezave z domenskimi nosilci znanja s področja sistemov varnega mesta, javne in zasebne varnosti**, preko katerih bomo prišli do mednarodnih stikov in možnosti predstavitve naših skupnih razvojnih in operativnih rezultatov. Pri tem je ključnega



pomena, da pridobimo, prepoznamo, implementiramo in tudi objavimo strokovne prispevke nacionalnih domenskih strokovnjakov, vključno z ustrežno politiko varnosti in zasebnosti, saj brez teh elementov ne moremo snovati, graditi in širiti ustreznih rešitev.

Delovanje na nacionalnem trgu bo potekalo v okviru pospešenega vlaganja v načrtovanje in izvedbo naprednih in konkurenčnih projektov in rešitev, ki jih nameravamo zasnovati kot **odprte in mednarodno vsebinsko in finančno konkurenčne** zato, da bodo predstavljale enega od stebrov agresivne internacionalizacije.

Izvozni trgi

Glede na relativno majhnost nacionalnega trga je **odločna internacionalizacija** ključna za poslovno uspešnost in upravičenost visokih vlaganj v načrtovano strategijo. Prepričani smo, da bomo zagotovili v partnerstvu članov in ostalih deležnikov ustrezne visoko konkurenčne rešitve na trgih, kjer imamo nekaj relativnih prednosti. Pri tem ne bomo čakali na zaključke nacionalnih pilotskih projektov, ampak bomo pristopili k internacionalizaciji pospešeno. Pri tem bodo ključnega pomena dosedanje spremljanje in povezovanje v evropske razvojne, implementacijske in poslovne tokove (evropski projekti Broadmap, BroadNet in SpiceNet), vključujoč regijo Adria.

2.3.2.1 Opredelitev ciljnih trgov

Na izbranih trgih moramo zagotoviti ustrezno kritično maso omejenih prodajnih virov, zato moramo biti pri izbiri optimalni. V prvi fazi bomo na podlagi novih strokovnih spoznanj in dosedanjih poslovnih aktivnosti člani intenzivirali trženje obstoječih in nadgrajenih rešitev na obstoječih trgih, kjer imamo vzpostavljeno lastno in/ali partnersko prodajno mrežo ter vzpostavili priložnosti za ostale aktivne člane. Pri tem bomo opredelili metodologijo načrtovanja skupnega nastopa, ki bo temeljila na tehnološki in poslovni komplementarnosti ter visoki stopnji medsebojnega zaupanja. Vzpostavili bomo optimalno obliko medsebojnega informiranja, izobraževanja in soodločanja, ki bo upoštevala različne začetne in dolgoročne strategije posameznih članov, obenem pa ponudila možnost učinkovitega in varnega usklajevanja trajnih produktnih in poslovnih strategij. Zavedamo se izjemnega pomena te faze, ki bo preizkusno obdobje za vzpostavitev ustreznega medsebojnega poslovnega in strokovnega zaupanja in prilagajanja ter seveda evaluacijo izbrane produktne strategije. Veliko pozornosti bomo zato posvetili skupni analizi »izgubljenih priložnosti« (Lost Bid Analysis), ki najbolje pokaže realno kompetitivnost naše ponudbe.

Izbira novih trgov

Nove trge bomo poiskali na širšem Adria in EU področju. Pri analizi novih tržnih priložnosti bomo ustanovili delovno skupino za internacionalizacijo, ki bo izvajala redno in poglobljeno analizo javnih naročil in ostalih poslovnih dogodkov na ciljnih področjih in drugih razpoložljivih tržnih informacij ter sodelovanje s področnimi ekspertnimi skupinami za vzpostavitev čim boljše informiranosti ter posledično odločanja o



prioritetnih tržnih aktivnostih. Iskanje področnih ekspertov na ciljnih trgih bo v veliki meri potekalo v sodelovanju z nacionalnimi domenskimi eksperti, ki že imajo dobro razvejano mrežo mednarodnih stikov.

2.3.2.2 Opredelitev načina vstopa na nove trge

Na nove trge bomo vstopali:

- posredno preko lokalnih ali globalnih partnerjev, ki so lahko sistemski integratorji, komplementarna tehnološka podjetja ali operaterji storitev;
- z lastno lokalno prisotnostjo (ustanovitev predstavništva enega ali več podjetij);
- neposredno, z delovanjem na daljavo, ki je možno na nekaterih segmentih naših rešitev;
- s pomočjo projektnih konzorcijev bomo naslavljali tudi celovite projekte s področja PMiS in v povezavi s člani PMiS.

Identifikacija, evaluacija in obojestranska izbira partnerjev je ključnega pomena za uspešno širitev. Izbira bo potekala preko analize obstoječih projektov in stanja na izbranih ciljnih trgih, preko strokovnih združenj, s podporo nacionalnih poslovnih omrežij, preko stikov na sejmih in konferencah in podobno. Pri tem bomo zagotovili ustrezen predstavitveni pristop za celovite skupne rešitve naših aktivnih članov in ustrezen proces usklajevanja izbire. Čeprav bodo razmerja z zunanjimi partnerji praviloma formalizirana preko posameznih članov, bomo v njih veliko pozornosti namenili skupni ponudbi.

2.3.2.3 Opredelitev ponudbe za internacionalizacijo

Vertikala Varnost ima opredeljena fokusna področja, na katerih imajo člani ustrezne kompetence in reference ter verjamemo, da so izbrana optimalno na podlagi poglobljenih tržnih analiz in strateških usmeritev članov. Pri tem se zavedamo, da se bo ob izjemno hitrem razvoju v naslednjih letih pojavilo mnogo novih globalnih in lokalnih spoznanj, zato bo potrebno našo ponudbo stalno preverjati in optimizirati, da bomo lahko pridobili konkretne posle na mednarodnih javnih naročilih in ostalih razpisih.

Opredelitev vsebine in poslovne strategije nastopa na novih trgih zahteva poglobljeno poznavanje stanja in splošne konkurence, opredelitev in aktivacijo odločevalcev in »influencerjev«, poglobljeno poznavanje obstoječe in potencialne lokalne konkurence ter regulatorne specifikacije. Tako je strategija v splošnem za posamezne trge različna in jo je treba ustrezno izoblikovati. Ta opredelitev je ena od najpomembnejših aktivnosti na področju poslovne strategije in mora zagotoviti optimalno razmerje med standardizacijo ponudbe in lokalnimi prilagoditvami.

Celovita analiza trga, kakovostno strokovno delo z obstoječimi in potencialnimi kupci, sejemske predstavitve in analiza konkurence, strokovne konference in sodelovanje nacionalnih domenskih ekspertov v strokovnih združenjih bo izostrilo prioritete vsebinske in regionalne cilje, na katerih bo naša možnost uspeha optimalna.



Posebno pozornost bomo namenili tudi varovanju in zaščiti intelektualne lastnine pred konkurenco, pri čemer je fokus na usklajenem delovanju posameznih članov.

2.3.2.4 Opredelitev predvidenih tržnih in prodajnih poti

Obstoječe tržne poti

Obstoječe tržne poti naših članov bomo obogatili z razširjeno poslovno ponudbo razširjenega nabora članov. S tem bomo izboljšali kompetitivnost in obseg poslovanja, obenem pa hkrati optimizirali našo skupno ponudbo. Srečevanje s konkretnimi konkurenčnimi ponudniki bo izostrilo naša spoznanja in skupne rešitve. Preko teh tržnih poti bomo nadgrajevali obstoječe rešitve in pripravljali migracijske scenarije za postopni prehod na najsodobnejše rešitve.

Dodatne tržne poti

Skozi usklajevanje poslovne strategije aktivnih članov in uspešno realizirane skupne referenčne projekte bodo ustvarjene nove poslovne priložnosti na področju celovitejših in funkcionalno nadgrajenih rešitev. Te bodo predstavljale pomembno novo tržno priložnost, za katero bomo združili človeške in finančne trženjske vire. Pri tem bomo skupaj izbrali ustrezne lokalne in globalne poslovne partnerje s fokusom na sistemskih integratorjih, ki jim bomo zagotavljali širok nabor naprednih in integriranih rešitev in povezan bazen podpornih virov za učinkovito realizacijo večjih projektov.

Ključna mejnika sta:

- Mejnik RFI (Request for Information), ko kupec začne s poizvedovanjem in kvalifikacijo potencialnih ponudnikov. Izjemnega pomena je, da smo v tej fazi prisotni in s pomočjo naših referenc vplivamo na rezultate RFI faze.
- Mejnik RFQ (Request for Quotation), ko kupec zbira ponudbe za razpisano funkcionalnost. Skupaj z lokalnimi partnerji bomo morali združiti vse sile naših članov ter ponuditi finančno in vsebinsko najugodnejšo ponudbo.

Skupno obdelavo zgornjih mejnikov in izgubljenih ponudb bomo izvedli v delovni skupini za internacionalizacijo.

Digitalizacija tržnih poti

Člani bomo skupaj načrtovali in realizirali napredne oblike digitaliziranega trženja, ki bodo izboljšale našo prepoznavnost in stroškovno racionalizirale naš nastop na mednarodnih trgih skozi skupne komunikacijske platforme, virtualne razstavne prostore, napredne virtualne komunikacijske prostore za komunikacijo s kupci, sisteme oddaljenega učenja in podobno. Pri tem bomo poskrbeli za ustrezno digitalno in klasično predstavitev tako ponudbe posameznih članov kot tudi skupnih integriranih rešitev. Pri samem vstopu na trg se bomo pomembno oprli na nacionalne podporne institucije (GZS, Spirit...), »poslovno« diplomacijo pristojnih ministrstev ter razpoložljivih instrumentov meddržavnega in medregijskega sodelovanja. Glede



na to, da so državni in lokalni organi ciljna skupina za rešitve s področja varnosti, je to sodelovanje še posebej pomembno.

Evropske povezave

Tako kot do sedaj bomo tudi v prihodnje posebno pozornost posvetili povezavam z institucijami EU in Evropsko komisijo ter aktivnem spremljanju evropske varnostne strategije na fokusnem področju, kjer bomo z maksimalno pozornostjo širili informacije o naših strokovnih referencah in ambicijah s poudarkom na področju kriznega upravljanja.

2.4 Aktivnosti na področju razvoja človeških virov

Stroka opozarja, da trenuten problem varnosti niso le tehnologije ampak sistemsko-organizacijske vrzeli in pomanjkanje kadra. Varnostne krize se namreč v večini primerov zgodijo zaradi nesposobnosti odzivanja na incidente, zato se bo treba v prihodnje intenzivneje fokusirati na razvijanje kadrovskih profilov. Napovedi kažejo, da bo v prihodnosti rast potreb po kadrih na varnostnem področju še naprej pospešena, vse bolj pa bodo potrebni hibridni kadri z različnimi kompetencami s tehnološko-tehničnega in varnostno-upravljaljskega področja.

Razvoj kadrovskih kompetenc bo temeljil na ustvarjanju novih znanj ter multidisciplinarnem sodelovanju in prenosu izkušenj. Na področju Varnosti si partnerji prizadevamo predvsem za razvoj visoko specifičnih kompetenc, ki po eni strani odgovarjajo na sektorsko potrebo in obenem sledijo trendom tehnološkega in poslovnega razvoja v prihodnje. Mednje sodijo veščine na področju podatkovne analitike, veščine s področja varnostne dejavnosti, tehnološke, digitalne in upravljaljske veščine ter veščine poslovanja in vstopa na trg. Aktivno smo sodelovali v operaciji KOC PMIŠ, vključeni smo v Kompetenčni center za razvoj kadrov s področja digitalizacije (KOC IKT).

Poleg individualnih aktivnosti partnerjev za razvoj in napredek kadrov, kamor sodijo spodbujanje pri izobraževanju, interna usposabljanja, udeležbe na strokovnih dogodkih, sodelovanje z univerzitetnimi inkubatorji ipd., je ključnega pomena tudi izvedba skupnih sinergijskih aktivnosti partnerjev, kjer načrtujemo:

- *Aktivnosti motiviranja:* prenos dobrih praks za spodbujanje inovativnosti, zadovoljstva in samo-iniciativnega razvoja kadrov ter internega prenosa-deljenja znanj.
- *Aktivnosti razvoja novih znanj:* iskanje komplementarnih/presečnih znanj, identifikacija zaželenih kompetenc v dialogu z deležniki (izdelava seznama specifičnih varnostnih kompetenc).
- *Aktivnosti izobraževanja in usposabljanja kadrov:* Vključevanje kadrov v projekte; izobraževanje kadrov preko domačih in tujih partnerskih podjetij ter tujih raziskovalnih organizacij – npr. usposabljanja s strokovnjaki iz tujine; vključevanje strokovnjakov iz gospodarstva v izobraževalne procese; mentorstva in štipendiranje; krepitev kompetenc preko sporazumov in mednarodnih sodelovanj JRO v programih mobilnosti (Erasmus+), ter sodelovanja v nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih in razvojnih projektih.



- *Aktivnosti promocije kompetenc na področju Varnosti:* ozaveščanje splošne javnosti in mladih v nižjih stopnjah izobraževanja o stanju in potrebah na področju varnosti, preko predstavitev in prisotnosti v medijih ter v izobraževalnem prostoru, ter preko dogodkov, kot npr. informativnih dnevi in dnevi odprtih vrat v podjetjih.

Aktivnosti bodo usmerjene tako v prestrukturiranje in nadgradnjo kompetenc pri obstoječem kadru ter krepitev razvojnih in inovacijskih kapacitet v podjetjih in JRO kot vzgojo novih profesionalnih kadrov. Konkretna potreba po kompetencah bomo partnerji sprotno spremljali in dopolnjevali glede na zaznane potrebe znotraj verige vrednosti, v sodelovanju z deležniki in kot rezultat spremljanja razvoja področja na evropskih in globalnih trgih. Sodelovanje podjetij in JRO v verigi vrednosti je že ustaljena dobra praksa, jo pa identificiramo kot ključni način za doseganje uspešnega in učinkovitega razvoja kadrov in jo zato želimo preko opredeljenih aktivnosti še dodatno okrepiti in spodbujati.

2.5 Aktivnosti na področjih razvoja skupnih storitev in spodbujanje podjetništva

Razvoj skupnih storitev in rešitev bo potekal po principu vključenosti vseh interesentov in odprtega inoviranja (t.i. Triple helix model of innovation), z upoštevanjem potreb družbe (uporabnikov), gospodarstva in oblikovalcev politik.

2.5.1 Razvoj skupnih storitev

Med predvidene skupne storitve vertikale Varnost sodijo:

- Preko izobraževanja zapolnjevanje vrzeli ključnih kompetenc kadrov na področju pametne specializacije varnosti v urbanih okoljih.
- Priprava in deljenje dobrih praks na področju pametne specializacije varnostne dejavnosti in mehanizmov njihovega uvajanja.
- Združevanje deležnikov področij, medsebojni dialog o potrebah, skupnih problemih in rešitvah.
- Ugotavljanje potreb po uskladitvi ali spremembah ključnih dokumentov (politik, strategij in zakonodaje).
- Presojanje sprejemljivosti nadgradnje obstoječih ali novih rešitev z vidika temeljnih človekovih pravic in svoboščin, s poudarkom na pravici do varstva zasebnosti in varstva osebnih podatkov.
- Koordinacija in sodelovanje partnerjev vertikale Varnost z drugimi vertikalnimi področji PMiS.
- Koordinacija in sodelovanje partnerjev vertikale Varnost s horizontalnimi področji IKT z namenom širjenja in bogatjenja verige vrednosti ter prodora na povezana področja.
- Usklajevanje in povezovanje z mednarodnimi standardizacijskimi organizacijami in telesi, pri preverjanju in dokazovanju kakovosti rešitev (npr. EENA, ISO, ITU, CEN, ETSI/3GPP, BS; ECB, SIQ).



2.5.2 Razvoj spin out podjetij

Odperti smo v smeri priložnosti za razvoj in podporo »spin out« podjetij, tako kot je navedeno v poglavju Upravljanju z inovacijami.

2.5.3 Upravljanje z inovacijami

Ekosistem vertikalne Varnost ima namen vzpostaviti **Demonstracijsko in inovacijsko središče** za pospešeno odkrivanje inovacijskega potenciala in komercializacijo na podlagi primerov uporabe in rešitev.

Namen **inovacijskega pospeševalnika za ekosistem Varno mesto** (Safe City Ecosystem Accelerator) je:

- pospešeno združevanje in integracija platformskih storitev ter domenskih rešitev za demonstracijo v ustreznem "peskovniku";
- pospeševanje preverjanja in oblikovanja novih poslovnih modelov s področja digitalizacije pametnih/varnih mest.

Cilj je pravočasni in pospešeni prihod na trg ob dramatično zmanjšanih poslovnih tveganjih, prave rešitve za množično uporabo z jasno monetizacijo koristi ter njihova internacionalizacija.

2.6 Realizacija in časovnica opredeljenih aktivnosti

Izvedljivost opredeljenih aktivnosti dokazuje širok nabor subjektov vključenih v verigo vrednosti, ki so specializirana na domenskem področju z že oblikovano ponudbo raznolikih produktov in rešitev. Podjetja in organizacije so pripravljene na sodelovanje in združevanje izkazala z aktivno udeležbo pri pripravi akcijskega načrta za tretjo fazo in prvotnih prijavih.

Ideja Varnega mesta, skupaj z razvojnimi usmeritvami, fokusnimi področji in načrtom aktivnosti, je sinergičen rezultat razvojnih predlogov in zmogljivosti celotne verige vrednosti. Ravno vključenost in odprtost področja omogoča doseganje zastavljenih ciljev in zapolnjevanje vrzeli med varnostnimi potrebami in ponudbo na nacionalnem in izvoznem trgu. Z vključevanjem najširšega možnega spektra deležnikov na področju, kontinuirano evalvacijo uporabniških zahtev in nenazadnje uporabniških izkušenj bo zagotovljena produktivna razvojna usmeritev - razvoj rešitev skladen z dejanskimi potrebami uporabnikov, smernicami oblikovalcev politik na eni in ponudnikov storitev ter rešitev na drugi strani.

Partnerji vertikalne Varnost bodo k skupnemu razvoju prispevali lastne zmogljivosti, tako na ravni tehnične opreme, infrastrukture, razvojno-raziskovalnih kapacitet, kompetenc in kadrov. Podjetja in JRO imajo svoje demonstracijske centre in verifikacijske poligone, kjer prikazujejo in verificirajo svoje in partnerske rešitve. Obstaja realna možnost za povezljivost teh testnih poligonov v povezane testne poligone.



Zaveza organizacij je modularen in komplementaren razvoj, v katerem vsak deležnik prispeva tisto, kar najbolj obvlada, zato smo prepričani v izvedljivost spodnjih načrtovanih aktivnosti, ki jih bomo izvajali v treh strateških fazah.

Kratkoročno (2020): Faza vzpostavitve poslovno-razvojnega sodelovanja ter promocije s hitrimi učinki za zunanje okolje

- vzpostavitev partnerstva po fokusnih področjih in podrobnejša opredelitev njihove vsebine;
- ugotavljanje vrzeli z natančnejšim popisom obstoječih kompetenc in produktov s fokusnih področij ter oblikovanje rešitev in izhodiščne prodajne aktivnosti (tudi podrobnejše napovedi vlaganj);
- načrtovanje razvoja ključnih manjkajočih RRI kompetenc;
- ustanovitev delovne skupine za internacionalizacijo;
- sodelovanje pri načrtovanju nacionalnega pilotskega programa in povezanih RRI projektov;
- vzpostavitev pogojev za povezano Poslovno-referenčno okolje;
- vzpostavitev Demonstracijskega in inovacijskega središča;
- usposabljanje ekosistema partnerjev na fokusnem področju Varnosti in širše v družbi;
- izobraževalni programi - potrebe po kadrih v okviru KOC IKT;
- usklajevanje vsebin vertikale Varnost z ostalimi vertikalnimi področji PMiS in s horizontalnimi področji IKT HM.

1. Srednjeročno (2021-2Q 2022): Faza aktivnega delovanja z učinki prvenstveno pri partnerjih

- izgradnja kompetenc v obliki sodelovanja na skupnih tržnih in RRI aktivnostih ter vse s tem povezane aktivnosti;
- prizadevanje za pridobitev pilotskega programa in prve skupne prodajne reference;
- prizadevanje za pridobitev skupnih RRI projektov določenega števila partnerjev;
- Poslovno-referenčno okolje z rešitvami aktivnih članov;
- delovanje Demonstracijskega in inovacijskega središča;
- usposabljanje ekosistema partnerjev na fokusnem področju Varnosti in širše v družbi (nadaljevanje);
- izobraževalni programi - potrebe po kadrih v okviru KOC IKT (nadaljevanje).
- širjenje zavedanja in priprava na zakonsko-regulatorne spremembe;
- usklajevanje vsebin vertikale Varnost z ostalimi vertikalnimi področji PMiS in s horizontalnimi področji IKT HM.

2. Dolgoročno (3Q2022-2023): Faza nadgrajevanja delovanja po vseh dimenzijah, prvenstveno v intenzivno trženje in prodajo ter nadaljevanje raziskav in razvoja

- izvedba vsaj enega pilota, predvidoma v slovenskem prostoru;
- utrditev poslovnega in RRI partnerstva;
- delovanje Demonstracijskega in inovacijskega središča;
- RRI projekti in prodajne reference;



- prizadevanje za regulatorno zakonodajne pobude - iniciative po usklajevanju z oblikovalci politik, zakonodajalci;
- nadaljevanje aktivnosti na fokusnih podpodročjih z dopolnjenimi ali preseženimi srednjeročnimi rezultati.

V okviru SRIP PMiS se pričakuje tudi uresničitev ciljev S4, ki jih ni mogoče doseči kot rezultat aktivnosti v 3. fazi operacije. Za te cilje so možni viri financiranja: evropska sredstva (Obzorje Evrope in drugi evropski programi), državna sredstva (razpisi in javna naročila ministrstev) ter notranji viri partnerjev v skladu z njihovimi poslovnimi politikami. V kolikor SRIP PMiS in člani Ekosistema Varnosti ne bodo uspeli zagotoviti sredstev za financiranje posameznih faz projekta, bodo cilje in obseg aktivnosti ter kazalnike prilagodili razpoložljivemu obsegu financiranja. Aktivni člani se bodo s soglasjem vseh dogovarjali kako z razpoložljivimi viri financiranja najbolje uresničiti zadane cilje in kazalnike.

Partnerji imamo dolgoletne izkušnje pri razvoju in uvajanju najsodobnejših tehnologij na področju varnosti, ki so med našimi primarnimi poslovnimi usmeritvami. Kompetence in reference partnerjev ne kažejo zgolj na izvedljivost načrtov, so hkrati tudi pokazatelj vodilnosti / vplivnosti na področju in vloge usmerjevalcev tehnološkega in raziskovalnega razvoja. Široka aplikativnost produktov, storitev in rešitev omogoča tudi uporabo le-teh širše na drugih vsebinskih področjih (npr. energetika, logistika, kakovost bivanja, digitalizacija, zdravje ipd.), kar lahko pripomore k dodatnim sinergijskim učinkom in doprinese k dodani vrednosti drugih verig.

Vertikala Varnost ima s horizontalnimi področji IKT HM namen izvajati aktivnosti na naslednjih skupnih točkah:

- **digitalna transformacija:** preko tega področja in preko delovne skupine v Digitalni koaliciji (1) vzpostavitev komunikacijskih kanalov s končnimi uporabniki (Skupnost mestnih občin Slovenije, Skupnost občin Slovenije in drugimi); (2) pregled standardnih API za Varno in pametno mesto; (3) sodelovanje pri specifikaciji novih vmesnikov;
- **HPC in AI:** (1) znanja in dobre prakse za razmejitev tehnoloških in aplikativnih primerov uporabe za to področje; (2) video analitika (forenzika); (3) arhitekturni modeli in implementacije za različne postavitve (enostavnejše in kompleksnejše); opomba: ni neposredne navezave na HPC;
- **IoT:** (1) primeri uporabe na tem področju, tipični za IoPST, (2) zajem podatkov iz kapilarnih omrežij in inventar za kritične vire v varnem mestu ali pri organizacijah PPDR; (3) povezava preko API na storitvenem nivoju in storitveni prehodi;
- **IoS:** (1) kompleksnejši primeri uporabe na tem področju, predvsem iz podatkovnega jezera na nacionalnem nivoju; (2) preverjanje uporabnosti komponente »Contex Broucker« za področje Varnost; (3) oblikovanje verig vrednosti in kompleksnejše fuzije informacij preko API;



- **GIS-T:** (1) primeri uporabe v povezavi z lokacijskimi storitvami; (2) preverjanje možnosti uporabe API do platforme GIS; (3) predlog skupnega nastopa na trgu, predvsem nacionalnem;
- **Security:** (1) skupna delavnica za pregled odprtih vprašanj ter ponudbe/povpraševanja; (2) na področju državne varnosti skupni nastop na projektih oz. predlog razmejnitve vsebin (Safety, Security) na tem področju.

